

Übungen in der Betriebswirtschaftslehre: Betriebliche Entscheidungslehre

1. Klausur: 16.2.2004, 18.55-20.15 Uhr in II

Es sind alle vier Aufgaben zu bearbeiten!

Ausführungen auf dem Aufgabenpapier werden bei der Bewertung nicht berücksichtigt!

Name: .....

erreichte Punktzahl: .....

Note: .....

**Aufgabe 1 (22 Punkte): Strukturierung des Entscheidungsproblems**

Das Management eines Unternehmens steht vor der Entscheidung, entweder Produkt A oder Produkt B auf dem Markt einzuführen. Bei **Produkt B** wird ein sicherer Gewinn in Höhe von 1 Mio. € realisiert. Bei **Produkt A** könnte sich die Einführung aufgrund eines Rechtsstreits verzögern. Darüber hinaus ist bei Produkt A zu entscheiden, ob es zu einem hohen oder einem niedrigen Preis verkauft werden soll. Die mit der Markteinführung von Produkt A verbundenen Gewinne hängen von der unsicheren Absatzsituation ab und werden wie folgt geschätzt:

Fall 1 (Gewinn Produkt A in Mio. € bei Verzögerung wegen Rechtsstreit):

|                  | hoher Preis | niedriger Preis |
|------------------|-------------|-----------------|
| hoher Absatz     | 5,0         | 3,5             |
| niedriger Absatz | -0,5        | 1,0             |

Fall 2 (Gewinn Produkt A in Mio. € bei keiner Verzögerung):

|                  | hoher Preis | niedriger Preis |
|------------------|-------------|-----------------|
| hoher Absatz     | 8,0         | 4,5             |
| niedriger Absatz | 0           | 1,5             |

- Strukturieren Sie das Problem mit Hilfe eines Entscheidungsbaums!
- Listen Sie alle Strategien auf, die dem Management zur Verfügung stehen!
- Listen Sie alle für das Management relevanten Szenarien auf!
- Erstellen Sie die Entscheidungsmatrix!